



**Notulen van de Algemene Ledenvergadering van de vereniging  
Rosendaelsche Golfclub d.d. 11 november 2025.**

**Aanwezig bestuur: Michiel van Wessem (voorzitter), Roland Wanders (penningmeester),  
Janelle van der Torren (secretaris), Peter van den Hoek (Horeca en clubhuis), Ernst Hoen  
(baancommissaris), Rick de Kraker (sporttechnische zaken)**

**Aanwezig leden: 67, lijst ter inzage bij het secretariaat**

**Volmachten: 1, lijst ter inzage bij het secretariaat**

**Afwezig met kennisgeving: 8 leden, lijst ter inzage bij het secretariaat**

*Notulist: Leonie Corton-Drevis*

---

## 1. Opening

De voorzitter heet de leden hartelijk welkom bij de Algemene Ledenvergadering van de Vereniging Rosendaelsche Golfclub.

De vergadering wordt op band opgenomen.

Wij staan stil bij het overlijden van de heer J.P. van der Ploeg, de heer W.R.H. Jager, de heer E.W. Linn, mevrouw T.N.F. Wagenaar-Sikkens.

## 2. Aanvulling agenda Houders van Participatiebewijzen dan wel overige leden

Geen aanvullingen op de agenda

## 3. Ingekomen stukken, mededelingen en stand van zaken

Geen ingekomen stukken of mededelingen.

### Stand van zaken door de voorzitter:

#### Vereniging & Golf

- Vertrek John Boerdonk: John stopt als head-pro; proces voor opvolging is gestart in overleg met hem en het pro-team. Functieprofiel is opgesteld en er volgt een open sollicitatieprocedure, zowel intern als extern kan gesolliciteerd worden. John blijft betrokken tot er een goede overdracht is.
- Lustrum: Veel succesvolle activiteiten; het fairway festival viel helaas in het water. Extra evenementen zoals cabaret-reprise tijdens Van Roggen Bokaal en een lustrumbijdrage aan het wilddiner sluiten het lustrum af.
- Hospitality: Nieuwe afspraken met G&CC Wittem en Golfclub Grevelingenhout; samenwerking met Golfclub Lauswolt in ontwikkeling. Deelname aan internationaal netwerk 'The Centenary', intentie om mee te doen is uitgesproken.
- Golfspot: Overgang van E-golf4U naar Golfspot op 3 november. Veel inzet vanuit leden en secretariaat. Eerste ervaringen positief. Problemen graag melden bij het secretariaat.
- Competitie 2026: Voorbereidingen lopen goed; bijna alle spelers zijn geplaatst.



- Functiescheiding BAC en VCP's: Scheiding van rollen om belangen tegenstellingen te voorkomen. Voorstel tot wijziging huishoudelijk reglement komt in de volgende ALV.
- Rooster van aftreden bestuur: Er eindigen 3 termijnen vanaf mei 2026. Secretaris Janelle van der Torren blijft aan. Rick de Kraker, bestuurslid Golftechnische zaken, en Roland Wanders, penningmeester, zullen per mei 2026 aftreden. Op zoek naar opvolging; geïnteresseerde leden kunnen zich melden. Toekomstige termijnen van overige bestuursleden zullen zoveel mogelijk gefaseerd herbenoemd/opnieuw ingevuld worden.

## Horeca

- Begin van het jaar sterke verbeteringen in omzet en kosten; tweede half jaar mindere resultaten.
- Bestuur gaat met Laurens in gesprek over plannen voor volgend jaar.
- Clubs wisselen onderling ideeën uit over duurzame exploitatie, merendeel van de Oude Negen clubs kampt met dezelfde uitdagingen.

## Baan & Faciliteiten

- Trackman en overkapping: wordt later in vergadering besproken.
- Oefencentrum: eerste gesprek met gemeente positief, maar vergunningstraject volgt nog.
- Kelder: klaar op enkele details na (meubilair, verlichting, akoestiek). Al in gebruik voor vergaderingen, bijeenkomsten en mogelijk winterfitness. Mogelijkheden voor gebruik door serviceclubs worden onderzocht.

## Clubhuis

- Verbeterpunten zoals meer kleur, nieuwe verlichting en aanpassingen inrichting zijn al deels ingezet.
- Binnenhuisarchitect Breure & Janssen heeft meerdere suggesties inclusief bar-varianten ontworpen.
- Bestuur legt na kostenraming de keuzes aan de leden voor.

## Meerjarenbeleidsplan

- Gebouwd op drie pijlers: vereniging, baan, sportief beleid – met balans tussen deze drie.
- Thema's: ledenopbouw en beeldvorming.
  - Nieuwe gastpropositie.
  - Van sponsoring naar partnerschap (max. 27 partners), geleid door een team o.l.v. Janet Kuiper.
  - Jaarlijks magazine met achtergrondinformatie.
  - Introductie-/kennismakingsdagen.
  - Aggregate tournooi met Rosendaelsche als host.
  - Herijking van clubcultuur: Traditie met toekomst.

Het plan wordt later in de vergadering besproken



#### 4. Notulen van de ALV van 26 mei 2025

Er zijn geen aanvullingen op de notulen en deze worden door de vergadering ongewijzigd vastgesteld.

Naar aanleiding van de notulen wordt gevraagd welk bedrag openstaat van de niet-opgehaalde participatiebewijzen en of dit is afgehandeld. Mogelijk kan dit afgeboekt worden als schuld. De penningmeester antwoordt dat het een aanzienlijk bedrag betreft (ca € 70-80.000) maar dat het bedrag binnen de vereniging blijft staan en niet wordt uitgegeven.

#### 5. Infrastructuur Trackman

In de ALV van mei jl. is er een bedrag van € 200.000 goedgekeurd voor de aanschaf van TrackMan apparatuur op de driving range.

Na deze goedkeuring volgde een informatieve avond en inmiddels is een volledig uitgewerkt kostenvoorstel beschikbaar. De kosten voor het TrackMan-systeem zelf vallen lager uit dan €200.000, door scherpe onderhandelingen, maar er blijken aanvullende infrastructurele aanpassingen noodzakelijk.

Er is vooral uitbreiding van de elektrische installatie nodig. De huidige kabel naar de driving range levert nu al te weinig voltage en is daarmee onvoldoende voor de extra schermen, radars, servers en toekomstige uitbreidingen. Het vervangen van de kabel vanaf het Greenhouse naar de driving range is kostbaar: ongeveer €30.000 + €10.000 aan aanlegkosten. Daarnaast is gekozen om geplande overkappingen niet te schrappen, omdat deze essentieel worden gevonden voor gebruikscomfort en toekomstbestendigheid. Door deze extra werkzaamheden, die niet alleen zijn toe te schrijven aan TrackMan, komt het totaal boven de eerdere raming uit. Er wordt toegelicht welke besparingsopties overwogen zijn, maar deze zouden tot technische problemen of beperkingen leiden. De penningmeester presenteert een cashflowprojectie waaruit blijkt dat de vereniging financieel in staat is deze extra investering te doen.

De Financiële Adviescommissie onderschrijft dit. Zij heeft gezien dat het bestuur zorgvuldig heeft gerekend en afgewogen en concludeert dat de vereniging financieel stevig genoeg is om de aanvullende investering te doen. Het advies van de commissie is daarom positief.

Op de vraag naar mogelijke extra kosten wanneer de driving range in de toekomst wordt aangepast voor het nieuwe oefencentrum, bevestigt het bestuur dat hiermee rekening is gehouden: de zware bekabeling wordt zo aangelegd dat deze bij toekomstige werkzaamheden kan blijven liggen en eventuele verplaatsingen van lichte kabels en schermen brengen slechts beperkte kosten met zich mee.

Op de vraag of leden extra uitleg kunnen krijgen over de TrackMan-gegevens, zodat het systeem niet alleen wordt gebruikt om afstanden te meten, geeft het bestuur aan dat dit iets is wat ze zeker willen implementeren

Het bestuur licht toe dat TrackMan complexe data biedt en dat de club daarom ambassadeurs wil opleiden die leden kunnen helpen. Daarnaast wordt samen met de



wedstrijd-, competitie- en jeugdcommissie gekeken hoe TrackMan ook kan worden ingezet voor trainingen, challenges en activiteiten.

Er wordt goedkeuring gevraagd voor een extra € 60.000, bovenop de € 200.000 die al goedgekeurd werd.

Door middel van hand opsteken zijn er 3 leden tegen en de rest voor.

Hiermee is het voorstel met ruime meerderheid aangenomen.

## 6. Financiën

De leden hebben de begroting via de agendastukken kunnen inzien. De penningmeester loopt alle sheets door.

Eén sheet is extra toegevoegd, het budget voor de commissies.

### Vaststelling jaarbijdrage en contributies

- Leidraad: Consumentenprijsindex (CPI) +3,3%.
- De club blijft aan de onderkant van contributieniveau t.o.v. vergelijkbare clubs.
- Entreegeld: 1,5x contributie → €2.450 (lager dan de meeste oude-negenclubs).

### Tarieven 2026

- Greenfee: €140 (was €135).
- Nieuw tarief: 9-holes tarief €90.
- Voorspeeltarief: verhoogd naar €80; later naar €90 (afstemming oude-negenclubs).
- Greenfee voor introducties: ongewijzigd

### Lockers (overige tarieven)

- Lockers vallen volgens belastingcontrole niet onder sport, dus BTW verplicht.
- Club absorbeert een deel van de verhoogde kosten; lockerprijs stijgt daardoor slechts beperkt (+ €5).

### Ledenbestand

- Voor het eerst in jaren minder dan 850 volbetalende leden.
- Oorzaak: minder aanmeldingen, niet meer opzeggingen.
- Actieplan in ontwikkeling (marketing, communicatie, nieuwe ledencommissie).
- Sterke groei in leeftijdsgroep 28–34 jaar: van 27 naar 46 leden → blijvers.
- Jeugd en oudere jeugd blijven stabiel.
- Per saldo +9 leden per 1 januari.

### Commissiebudgetten

- Details competitiecommissie zijn er nog niet, zijn nu uitgegaan van CPI indexering
- Tuincommissie, beduidend meer tuin erbij; meer werk door hovenier
- Sponsorcommissie, door nieuw Partnerprogramma verwachting dat er meer inkomsten binnenkomen. Daar staat tegenover dat er ook meer kosten gemaakt worden.

### Exploitatiebegroting 2026

- Ledenbijdragen stijgen (contributies, entreegelden, lockers).
- Greenfees & bedrijfsdagen: €246.000.
- Sponsoring: €50.000 (mogelijk doorgroei naar €100.000).
- Kosten stijgen door:
  - cao-verhogingen;
  - meer afschrijvingen (machines, clubhuis, TrackMan);
  - elektrificatie & groot onderhoud.
- Resultaat: €74.000 positief (zelfde als 2025)



## Boza-subsidies

- Subsidieloket raakt jaarlijks binnen uren uitgeput. Daarom niet opgenomen.
- TrackMan-gerelateerde investeringen zouden in theorie voor subsidie in aanmerking kunnen komen.

## Investerings 2026 (totaal: €318.000)

- Club: €9.500
  - ICT
- Clubhuis: € 125.000
  - Inrichting clubhuis & keuken, accubeleid, oefencentrum-planning, Coleman Cottage en diversen.
- Baan: €183.800
  - Nieuwe elektrische greenmaaier (€106.000).
  - Rough-maaier (€57.800).
  - Revisie handmaaiers en klein materiaal (€20.000).
- Investerings (€ 318.000) liggen in lijn met afschrijvingen (ca. €277.000) → financieel acceptabel.

## 6b Advies Financiële Advies Commissie

### Aandachtspunten:

- Driving Range, zit nu nog niet in de plannen. Dat duurt nog even
- Dalende aantal leden baart zorgen, club moet zich meer openstellen voor nieuwe potentiële leden. Bestuur heeft dit al als aandachtspunt.

Ondanks deze aandachtspunten is de financiële positie sterk en zijn begroting en plannen realistisch. De commissie noemt de sponsor- en bedrijfsdagambities haalbaar en geeft een **positief advies** over de begroting.

## 6c Goedkeuring van de exploitatie- en investeringsbegroting 2026

Op de vraag waarom een kandidaat lid niet is aangenomen terwijl er nog plek is, geeft het bestuur aan dat in deze vergadering geen uitspraken worden gedaan over individuele gevallen. De gebruikelijke procedure is gevolgd en het advies van de ACNL is in zijn geheel overgenomen.

Er wordt aangegeven dat er niet wordt begrepen dat er meer greenfee wordt gevraagd aan buitenlandse spelers (die wel lid zijn van EGA). Dat er meer wordt gevraagd aan gasten die niet BGF/niet clubgebonden zijn is begrijpelijk.

Er worden voorbeelden gegeven van clubs in Nederland die dit ook niet doen.

De penningmeester zal hier naar kijken.



Er wordt aangegeven dat de meegestuurde financiële informatie te beperkt is en er wordt voorgesteld aan de FAC te vragen of er een vaste lijst moet komen met minimale stukken. Het bestuur legt uit dat bewust op hoofdlijnen wordt gerapporteerd en dat dit jaar voor het eerst gelegenheid is gegeven om extra informatie vooraf op te vragen. Van deze mogelijkheid heeft 1 lid gebruik gemaakt. Enkele leden ondersteunen de wens voor meer detail. Na een peiling blijkt de groep ongeveer gelijkelijk verdeeld; het bestuur besluit daarom dat de volledige begroting voortaan als bijlage beschikbaar komt.

Op de vraag hoe de FAC kijkt naar de stabiliteit van de horeca na de eerdere discussies en investeringen, antwoordt de commissie dat de voor 2025 afgesproken pacht volledig wordt voldaan en dat er geen kortingen meer worden toegepast.

De begroting wordt in stemming gebracht.

1 persoon stemt tegen, 2 personen onthouden zich van de stemmen en de overige leden stemmen in. Daarmee is de begroting aangenomen.

## 7. Beleidsplan 2026 - 2030

- Het beleidsplan is opgebouwd uit drie pijlers:
  1. Vereniging (belangrijkste pijler)
  2. Baan
  3. Sportief beleid
- Tijdens de recente informatieavond kwam sterk naar voren dat investeren in de vereniging essentieel is: laagdrempelig, gastvrij en zichtbaar zijn.
- Groot aandachtspunt: club toegankelijker maken voor potentiële nieuwe leden.  
→ “Begeerlijk, maar niet onbereikbaar”. Een warme ontvangst en een gezellige club.
- Doel: mensen beter kennis laten maken met de club, niet alleen met de baan, maar ook met de faciliteiten, pro’s, lessen, en de verenigingscultuur.
- Diverse activiteiten worden ingezet om de club aantrekkelijker en zichtbaarder te maken:
  - Gastpropositie optimaliseren, evaluatie inzetten (bij iedere gast een ervaring van 9+)
  - Introductiedagen/kennismakingsdagen (ca. 2 per jaar)
  - Nieuw jaarlijks regionaal toernooi (“Aggregate”)
  - Uitbreiding partnerbeleid (max. 27 partners met actieve betrokkenheid)  
Wedstrijd, bijeenkomsten, meer betrokkenheid
  - Jaarlijks vernieuwd, professioneel clubmagazine  
(Suggestie volgt om gasten aan het woord te laten)
- Grote nadruk op gastvrijheid, evaluaties en reviews om het imago te versterken.
- Daarnaast wordt gewerkt aan herijking van de clubcultuur, voortbouwend op het rapport *Traditie bij Toekomst*, zodat waarden, omgangsvormen en verenigingscultuur toekomstbestendig blijven.

Op de vraag of het wel verstandig is om het beleidsplan vast te stellen, aangezien er grote financiële gevolgen in staan (zoals het toekomstige oefencentrum), geeft het bestuur aan dat het beleidsplan slechts richtinggevend is. Het bepaalt de ambitie en de kaders, maar alle concrete plannen met financiële consequenties worden afzonderlijk uitgewerkt en indien nodig ter goedkeuring aan de ALV voorgelegd.



Op de vraag hoe vaak NGF-evenementen worden georganiseerd en of dit jaarlijkse baansluiting betekent, antwoordt het bestuur dat het uitgangspunt eens per twee jaar is. Alleen in uitzonderlijke gevallen wordt een groter evenement overwogen, en dit wordt dan altijd eerst aan de ALV voorgelegd.

Desgevraagd wordt aangegeven dat er gekeken zal worden naar tee 46 van hole 6, maar ook tees van hole 12 en hole 2 zullen worden meegenomen om de baan aantrekkelijker te maken.

Op de vraag over drinkwater in de baan bij hole 4/14, geeft de baancommissaris aan dat het een mogelijkheid is om een ton neer te zetten in de warmere maanden, maar een permanente oplossing wordt niet overwogen.

Door middel van handopsteking kan de vergadering zich vinden in het beleidsplan en wordt dit voor de komende vijf jaar vastgesteld.

## 8. (Her)benoeming leden bestuur en commissies

### 8.1 Adviescommissie Nieuwe Leden

Herbenoeming mevrouw Inge Kamphuis voor een termijn van 2 jaar.  
De vergadering stemt in met applaus

### 8.2 Financiële Advies Commissie

Herbenoeming de heer Marc Ruppe van der Voort voor een termijn van 2 jaar.  
De vergadering stemt in met applaus

### 8.3 Jaarlijkse benoeming leden Kascommissie

De heer Johan Leentvaar (voorzitter, benoeming 1<sup>e</sup> termijn per november 2020)  
De heer Erwin Mekking (benoeming 1<sup>e</sup> termijn per december 2022)  
Marco van der Woude (benoeming 1<sup>e</sup> termijn per november 2024)  
De vergadering stemt in met applaus.

## 9. Door leden aangedragen agendapunten

Hiervan wordt geen gebruik gemaakt

## 10. Rondvraag en sluiting

Geen vragen voor de rondvraag

De vergadering sluit om 21.15 uur, waarna het gebruikelijke rondje van de penningmeester volgt.