



ALV 26 mei agendapunt 6.1 –Afronding Horeca-exploitatie A-vif

Duurzame Horeca op de Rosendaelsche Golfclub

Een Duurzame Horeca op de Rosendaelsche Golfclub. Dat is de ambitie van het bestuur en hier is, zeker in het afgelopen jaar, heel veel tijd en energie in geïnvesteerd. Het is Laurens echter ondanks al onze gezamenlijke inspanningen niet gelukt dit te realiseren op een manier die ons voor ogen stond. Een schrale troost is dat ook bij vele andere golfclubs in recente tijd sprake is geweest van veel wisselingen binnen de horeca, met alle ongemakken van dien.

Met de kwijtschelding van de pacht 2024 in de ALV van December 2024 en de hiermee verbonden verbeteringsmaatregelen werd een basis gelegd voor een beter renderende horeca. Het Plan van Aanpak Horeca dat met inbreng van de leden tot stand was gekomen werd het kader voor goed gastheerschap en eenvoudige maar kwalitatief goede producten. Het eerste half jaar van 2025 was winstgevend, mede dankzij een aantal Lustrum activiteiten en doorgevoerde kostenbesparingen. Uiteindelijk is 2025 echter met verlies afgesloten. Op basis van de ontwikkelingen in de horeca bij vergelijkbare golfclubs en de jaarcijfers, welke ons in januari door de accountant werden aangeleverd, stellen wij vast dat de horeca ook op onze club geen verdienmodel meer kan zijn, maar een belangrijke faciliteit binnen ons verenigingsleven die de club geld kost.

De samenwerking met Laurens is in partnerschap gestart. Laurens heeft veel in het werk gesteld om ons in 2023 te helpen om weer op starten na een slechte ervaring met horeca-exploitatie in eigen beheer. De afronding van onze samenwerking willen wij ook in deze geest beëindigen:

- We stellen de ALV voor om de pacht over 2026 kwijt te schelden.
- We vragen daarnaast de leden om in te stemmen met een bijdrage van €35.000 om ervoor te zorgen dat de Horeca B.V. continuïteit heeft opdat wij tot 1 november gebruik kunnen blijven maken van hetzelfde gastheerschap en de service die wij tot op heden gewend zijn.

Het bestuur heeft gemeend dat dit voorstel niet alleen een redelijke propositie is, maar bovenal ook zakelijk gemotiveerd is. Een faillissement van de Horeca B.V. zou dramatisch zijn voor ons verenigingsleven. Het zou bovendien een slecht uitgangspunt zijn in de zoektocht naar een nieuwe uitbater.

Samenvattend

- Laurens en zijn team hebben zich, ook in 2025, enorm ingezet om alle leden tevreden te stellen. Er is veel waardering hoe het team zich heeft ingezet. Op players first komt het rapportcijfer uit op een 7. De captains van de competitie teams en onze gasten hebben veel complimenten gehad voor de ontvangst en verzorging van de competitiespelers in de afgelopen competitieweken.
- De Horeca op de RG is afgelopen 3 jaar verliesgevend geweest. Ook nadat Laurens in 2025 kostenbesparingen heeft doorgevoerd en efficiënter is gaan werken met het Plan van Aanpak Horeca als uitgangspunt. Laurens heeft de afgelopen 3 jaar geen salaris aan zichzelf uitgekeerd.
- De pacht over 2025 is volledig betaald.
- Laurens is tot het inzicht gekomen dat zolang de commerciële ruimte beperkt is en het volledige ondernemersrisico bij de exploitant ligt, er sprake is van een bedrijfseconomisch kwetsbare en op termijn niet houdbare situatie. Hij heeft hier uiteindelijk zijn conclusies aan verbonden en heeft de exploitatie-overeenkomst per 1 november opgezegd.



- De ervaringen van omliggende clubs, waarmee wij ons als RG als vergelijkbaar beschouwen, bevestigen dat de horeca op onze golfclub geen verdienmodel meer kan zijn. De loonkosten en inkoopkosten van dranken en levensmiddelen zijn substantieel gestegen en konden maar ten dele doorgevoerd worden in de prijzen.
- Het bestuur wil de huidige exploitatievorm met een vaste pacht afschaffen en dit met terugwerkende kracht per 1 januari 2026 effectueren. Gederfde inkomsten welke gebudgetteerd zijn voor het verenigingsjaar 2026 bedragen € 55.000.
- Het bestuur kent Laurens daarnaast een bedrag toe van €35.000 om ervoor te zorgen dat de continuïteit van de B.V. tot 1 november gewaarborgd blijft.