

Notulen van de Algemene Ledenvergadering van de vereniging Rosendaelsche Golfclub d.d. 12 november 2024.



Aanwezig bestuur: Michiel van Wessem (voorzitter), Roland Wanders (penningmeester), Janelle van der Torren (secretaris), Peter van den Hoek (Horeca en clubhuis), Ernst Hoen (baancommissaris)

Afwezig bestuur: Rick de Kraker (sporttechnische zaken)

Aanwezig leden: 55, lijst ter inzage bij het secretariaat

Volmachten: 4, lijst ter inzage bij het secretariaat

Afwezig met kennisgeving: 12 leden, lijst ter inzage bij het secretariaat

Notulist: Leonie Corton-Drevis

1. Opening

De voorzitter heet de leden hartelijk welkom bij de Algemene Ledenvergadering van de Vereniging Rosendaelsche Golfclub. De vergadering wordt op band opgenomen. Wij staan stil bij het overlijden van mevrouw E.H. de Kempenaer- van Roggen en de heer A.J. Engel.

2. Ingekomen stukken en mededelingen

Stand van zaken:

Horeca:

- Horeca staat niet op de agenda, omdat we nog bezig zijn met het proces van het horeca concept. Er zal een informatie avond komen begin 2025 en mochten we overgaan tot besluit van kwijtschelding van (een deel van) de pacht, kan dit alleen met instemming van de ALV.
- In september zijn de leden ingelicht over de zorgen betreffende de exploitatie. Niet alleen het weer was hier debet aan, ook andere factoren zoals kostenstijgingen en afnemend consumptiepatroon waren van invloed. Samen met de horeca uitbater zijn er drie “duurzame horeca” maatregelen nodig:
 1. Kostenbeheersing
 2. Vaststelling serviceniveau/dienstverlening
 3. Omzet uitbreiding
- De volgende stappen zijn inmiddels gezet:
 - Regelmatig overleg met Laurens waarbij volledig inzicht is in de financiële situatie.
 - Een Persona onderzoek is in gang gezet; gestructureerde gesprekken met ca 30 leden uit alle gelederen van de club om meer inzicht te vergaren in ervaringen, behoeften en verwachtingen op horeca gebied. Het is nog niet afgerond, maar al wel blijkt dat er een gevarieerd beeld is. Niet kunnen bestellen aan de bar, afrekenmoment bij de kassa, gebrek aan flexibiliteit leveren wat ergernis op. Men is echter wel positief over het eten en de bediening.
 - Referentiegesprekken met andere golfverenigingen over de horeca



- Direct realiseerbare verbeteringen zijn in gang gezet, zoals kostenbesparingen en bestellen aan de bar.
- Het kostenniveau moet beter afgestemd worden op het feitelijke omzetpatroon. Vier vertrokken vaste krachten worden niet vervangen. Piekmomenten worden opgevangen met oproepkrachten.
- Het exploitatieresultaat zal voor 2024 naar verwachting negatief zijn. Omdat het bestuur graag verder wil met Laurens en zijn team, willen we de pijn van een zwaar verlieslatend jaar verzachten. Overweging is daarom om de pacht volledig of voor een aanzienlijk deel kwijt te schelden. Zoals gezegd, zal dit aan de vergadering worden voorgelegd. Wel blijft overeind dat Laurens ondernemer is en voor eigen risico de horeca BV runt. Daarnaast is zijn verwachting voor 2025 dat hij met de te nemen maatregelen minimaal break even resultaat kan behalen en zijn pachtverplichting kan voldoen.

Vanuit de vergadering komt een vraag over de pacht. Kan de pacht niet in een lening omgezet worden, het lijkt wat vroeg om dit kwijt te schelden. Bestuur geeft aan dat het te bereiken doel niet haalbaar lijkt te zijn. Maar meer informatie hierover zal volgen als er meer duidelijkheid is. Desgevraagd wordt aangegeven dat de vraag over kwijtschelding van de pacht niet van de uitbater komt.

Verenigingsleven

- Ondanks een nat voorjaar was er een actief verenigingsleven, drukbezette wedstrijden, prima competitieresultaten, inlooptrainingen, Nk Strokeplay en laatst het evenement Drive Wine en Dine. Nieuwe evenementen zijn in voorbereiding, zoals het wilddiner en winteravond lezingen.
- Communicatie, blijft ons bijzondere aandachtspunt omdat we merken dat veel informatie langs diverse kanalen wordt gedeeld, maar niet iedereen bereikt. De MCC heeft een beleids- en uitvoeringscommunicatieplan opgesteld dat het bestuur heeft overgenomen. Prioriteiten hierin zijn:
 - Protocollen en procedures opstellen/optimaliseren
 - Optimaliseren interne communicatie, standaardiseren en automatiseren m.b.t. alle kanalen
 - Upgrading ledendeel van de website
 - Gastspelerspropositie; aanbod en ontvangst van alle gasten
 - Clubmagazine/Fairway Tales nieuw leven in blazen
 - Optimalisering samenwerking commissies
- Gedragscode commissie; ons gedrag naar elkaar, medewerkers, gasten en de baan verbeteren. De 1^e ambassadeursbijeenkomst is geweest, diverse acties zijn al ingezet om de bewustwording hiervoor te vergroten. De commissie krijgt geregeld voorbeelden van hoe het niet moet, we willen er graag naartoe dat we elkaar erop aanspreken en we leren hoe we dit op een respectvolle manier kunnen bereiken. Sociale veiligheid en ongewenst gedrag vormen in toenemende mate een aandachtspunt, ook in de sport. NGF en NOC/NSF besteden hier veel aandacht aan. Inmiddels hebben de leden van de BAC en enkele bestuursleden een cursus hierover gehad.



- De commissies zijn, op de redactiecommissie na, weer op volle sterkte en de nieuwe inkoopcommissie is inmiddels ook voortvarend van start.
- Een groot deel van de formele stappen van de fusie is inmiddels gezet. Dit wordt later in de vergadering toegelicht. Een extra ALV is noodzakelijk, deze zal op 17 december worden gehouden.
- In 2025 vieren wij ons lustrum. De commissie is opgezet door Duco Wilton. In goed overleg en harmonie is besloten dat de commissie zonder Duco verdergaat. Hij geeft aan dat het beter werkt zonder hem en dat hij alle vertrouwen heeft in de commissie. Wouter Schortinghuis neemt het voorzitterschap over. Het bestuur dankt Duco voor al het voorbereidende werk.

Baan:

- Komende periode worden de vorig jaar ingezette verbeteringen aan fairways, greens en teeboxen afgerond.
- Momenteel worden de mogelijkheden onderzocht voor een upgrade aan de Driving Range. Het gaat om uitbreiding van het aantal overdekte afslagplaatsen, aanleg van trackman apparatuur en uitbreiding de leshut met putting en fitness faciliteiten. Verwachting is dat in de voorjaars ALV een concreet voorstel zal worden voorgelegd.

Clubhuis/Faciliteiten:

- In de begroting is een bedrag opgenomen voor de inrichting van de kelder als multifunctionele ruimte.
- We blijven attent op noodzakelijk onderhoud aan alle faciliteiten (clubhuis, stokkenkelder, Otto's huisje, greenhouse en driving range)
- Meer omvattende plannen voor aanpassing/verbeteringen van het clubhuis zullen in 2025, als onderdeel van het meerjarenplan 26-30, worden gemaakt en niet eerder dan in 2026 worden uitgevoerd.

Desgevraagd wordt aangegeven dat het accubeleid momenteel door Willem Leyds wordt onderzocht. Er bestaan nog diverse deelvragen en als alles compleet is zal hier een verder vervolg aan worden gegeven.

Sportief Beleid:

- Het sportief beleid is onverkort van kracht. Het competitie uitvoeringsbeleid is op een aantal punten aangepast en toegelicht op een goedbezochte informatiebijeenkomst. Momenteel lopen de voorbereidingen voor competitie 2025. Mooi nieuws, er komt weer een dames 1.
- Jeugd heeft de toekomst en wij willen hen nadrukkelijker aan ons binden. Dat is ingezet door vorig jaar de afvlakking van de contributie drempel. Verder is er gestart met een nieuwe opzet van de jeugdlessen, regio training/wedstrijden en de komst van een Dutch Scramble wedstrijd.



Bestuurs beleidsplan:

We gaan het laatste jaar van het vigerende beleidsplan in. Komend jaar wordt het beleidsplan 2026-2030 opgesteld dat in de najaarsvergadering besproken zal worden. Thema's zullen zijn:

- Sportief Beleid
- De Baan
- Verenigingsbeleid
- Samenstelling ledenbestand
- Faciliteiten off course golf
- Horeca
- Financiën
- Duurzaamheid

3. Notulen van de ALV van de vereniging Rosendaelsche Golfclub van 28 mei 2024.

Er zijn geen aanvullingen op de notulen en deze worden door de vergadering ongewijzigd vastgesteld.

4. (Her)benoeming leden bestuur en commissies

4.1 Adviescommissie Nieuwe Leden

De heer G.J. Frohn voor een eerste termijn van 4 jaar. Erik van Wensen treedt af na een periode van 6 jaar.

De vergadering stemt in door middel van applaus.

4.2 Aftreden en herbenoemen leden Financiële Adviescommissie

De heer J. Lokhorst treedt af als voorzitter na een termijn van 6 jaar. Reeds zittend lid, de heer M.C.W.A. van Woelik wordt voorgedragen als voorzitter.

De heer P.A. Sluiter wordt voorgedragen als nieuw lid voor een eerste termijn van 4 jaar.

Aanpassingen zullen van kracht zijn per 1 januari 2025.

De vergadering stemt in door middel van applaus.

4.3 Aftreden en herbenoemen leden Kascommissie

Jaarlijkse benoeming in verband met statuten.

- **De heer J. Leentvaar, voorzitter** (1e benoeming november 2020)
- **De heer H.W. Mekking** (1e benoeming november 2022)
- **De heer A.M. van der Woude** (voorgedragen voor zijn eerste termijn)

De heer E.W. Blaauw treedt af na een periode van 6 jaar.

De vergadering stemt in door middel van applaus.

Alle aftredende leden worden van harte bedankt voor alle inzet van de afgelopen jaren.

5. Financiën

Alle stukken zijn vooraf meegestuurd. De penningmeester licht op diverse punten de stukken toe. Belangrijk is dat alle tarieven worden verhoogd met 3,5% CPI index, conform statuten.



De handicartbijdrage is van € 3,- naar € 6,- verhoogd, omdat er meer behoefte is aan extra handicarts, momenteel zijn er 2 extra ingepland. Om dit te kunnen bekostigen, is deze verhoging noodzakelijk, wegens gestegen kosten van materiaal. De stalling hiervan wordt momenteel nog onderzocht.

Daarnaast is besloten het introductietarief naar € 55,- te verhogen, dit is al aantal jaren op hetzelfde niveau. Tevens is het Oude Negen tarief gezamenlijk naar € 60,- verhoogd. In vergelijking met de Oude Negen zitten wij met onze contributie- en greenfeetarieven aan de onderkant van de clubs.

Op de investeringen wordt toegelicht dat er bij enkele investeringen nog geen duidelijkheid was en derhalve PM opgenomen is. Wanneer hier meer duidelijkheid over is, zal dit met de vergadering worden gecommuniceerd; uiteraard wordt er geen geld uitgegeven als daar geen goedkeuring voor is.

Bij de exploitatiebegroting wordt toegelicht dat ondanks de 3,5% verhoging de ledenbijdragen lager wordt ingeschat dan het bedrag voor 2024. Dat heeft met name te maken met de wisseling van jeugdbeleid. We hebben afgelopen jaar meer leden kunnen aannemen, omdat de grens opschoof van 28 naar 35. We hebben dus ook meer entreegeld geïnd.

De BOSA subsidie wordt steeds onzekerder. De aanvragen groeit het beschikbare bedrag te boven. Afgelopen jaren hebben ze dat opgelost door het aanspreken van de beschikbare subsidie van het opvolgend jaar. Dat hebben ze dit jaar niet meer gedaan, de subsidie is voor dit jaar stopgezet op 1 augustus. Eerder dachten we geen aanspraak te maken op de reeds aangevraagde subsidies, maar afgelopen weken zijn er toch een aantal goedgekeurd en uitbetaald. Echter is de toekomst van de subsidie in 2025 erg onzeker, vandaar dat we deze niet in de begroting hebben opgenomen. Uiteraard gaan we het wel proberen.

Bij de cashflow begroting staat ook de openingsbalans. Opmerking hierbij is dat wij het meeste geld eind van het jaar hebben, in verband met de contributies die vanaf 1 december worden geïnd.

Project kelder wordt toegelicht door bestuurslid Facilitaire zaken.

Het begrote bedrag van € 75.000 voorziet in het afbouwen van de kelder, daarvoor is € 35.000 voor de aannemer voor deuren, kozijnen, elektriciteit etc., € 10.000 is nodig voor de vloer, € 12.000 voor de verlichting, € 10.000 voor het meubilair en € 8.000 voor overige onvoorziene zaken. Daarmee ontstaan 2 opbergruimtes van 28m², Er komt één grote commissiekamer van 25m² en nog een kantoor van 7m². Dan blijft er nog een aanzienlijk grote multifunctionele ruimte over. Nu wordt dit gebruikt voor de fitness, dit mag o.b.v. experiment nog doorgaan met daarmee de boodschap; gebruik de ruimte, maar laat ook zien dat deze gebruikt wordt. De ruimte zal nog iets worden opgeknapt. Vooralsnog wordt deze ruimte dus gebruikt voor de fitness, maar sluit andere of extra doeleindes in de toekomst niet uit.

De serre staat ook op de begroting, het bedrag dat hiervoor gereserveerd staat is voor verlichting, meubilair etc. Maar zal moeten passen binnen het 'totaalplaatje' dat in 2026 uitgevoerd zal worden.

Desgevraagd wordt aangegeven dat het fitness voor alle leden toegankelijk is, mits men uitleg heeft gehad van Tom hoe de apparaten veilig gebruikt kunnen worden.



Als laatste geeft de penningmeester weer hoe de budgetten voor de commissies zijn verdeeld. Dit op aanvraag van een lid. Omdat dit overzicht niet in de stukken zat, wordt dit in het verslag getoond.

Grootste bedrag is voor de competitie commissie, waarbij 37K naar Heren 1 gaat en de rest verdeeld is over HS1 en DS1 en Dames 1. Lustrum komt uit de voorzieningen.

BEGROTING COMMISSIES

COMMISSIES CLUB	Begroot 2025
Archiefcommissie	40
Tuincommissie	5.382
Gedragscodecommissie	50
Reanimatiecommissie	750
Handicap- en regelcommissie	1.250
Inkoop ondersteuning	150
Sponsorcommissie	2.837
Evenementencommissie	4.500
ICT commissie	200
Marketing en communicatie	34.450
ACNL	500
Bestuurs adviescommissie	100
Lustrumcommissie	100.000

COMMISSIES SPORT	Begroot 2025
Jeugdcommissie	968
DiDaGo	264
WoHeGo	400
WAW	250
VOC	250
Competitie commissie	46.650
Prijzencommissie	7.500
Wedstrijdcommissie	1.307
Breedtesport	8.000

Verslag Financiële Advies Commissie

De FAC heeft 2 uitgebreide en constructieve sessies met de penningmeester gehad, waarbij de volgende punten zijn besproken:

- Verhoging van de tarieven met de actuele CPI 3,5%
- De BOSA subsidie steeds onzekerder wordt, dat hiermee de exploitatie voor de toekomst krappere wordt, wat mogelijk weer invloed heeft op toekomstige verhogingen.
- De Rosendaelsche valt niet uit de toon bij de jaarlijkse contributie binnen de benchmark van de Oude Negen en regioclubs
- De horeca blijft een groot aandachtspunt, waarbij een goede service en dienstverlening, evenals de bedrijfseconomische haalbaarheid voor de ondernemer van groot belang zijn. Nog niet zolang geleden was het restaurant in eigen beheer en hebben we zelf ondervonden hoe lastig het kan zijn om aan alle wensen te voldoen, laat staan een positief resultaat te draaien. In dat opzicht gaat het nu al vele malen beter. Er is het bestuur en de FAC veel aan gelegen om het niveau van de dienstverlening en service te verbeteren. Belangrijk is om met elkaar in gesprek te blijven om stappen voorwaarts te maken in de huidige constructie met Laurens, waarbij wij denken dat we echt al op de goede weg zitten.
- Terugbetaling van de PB's is afhankelijk van het aantal opzeggingen. Er zal o.b.v. sterftetabellen onderzocht worden hoe het verwachte verloop van ons huidige ledenbestand eruit zal zien, zodat er een betere inschatting gemaakt kan worden welk effect dit heeft op de cashflow.



- De opgebouwde voorziening voor groot onderhoud zal in een aantal jaren worden afgebouwd. Hiermee ontzien we de exploitatieresultaten, maar vindt er wel een cash-out plaats.

Alle adviezen die de commissie had, zijn reeds in de huidige begroting meegenomen, daardoor staan er geen adviezen meer open. De Financiële Adviescommissie adviseert positief over de begroting voor 2025.

5.3 Goedkeuring Algemene Leden Vergadering

Door middel van applaus stemt de vergadering in met de exploitatie- en investeringsbegroting van 2025.

6. Fusie Stichting en Vereniging

De fusie bestaat uit 2 fases:

1. Omzetting van stichting in vereniging
2. Samengaan van de bestaande vereniging met de nieuwe vereniging

Alle stappen die bij Fase 1 horen zijn inmiddels doorlopen en afgerond. Helaas door een vertraging van de rechtbank heeft de afronding wat langer op zich laten wachten.

Fase 2 is inmiddels deels uitgevoerd. Op dit moment liggen alle stukken ter inzage op het secretariaat voor een maand en kan iedereen, na publicatie in een landelijk dagblad, zich verzetten tegen de plannen. Deze verzetstermijn loopt eind november af. Daarna kunnen de andere stappen worden genomen, zoals opstellen akte van fusie inclusief nieuwe statuten.

De volgende stap is dan definitieve goedkeuring.

Hiervoor zal een extra ALV worden belegd, te houden op 17 december.

Daarna kunnen de laatste stappen worden genomen en hopen wij eind december de fusie af te ronden.

Vanuit de vergadering wordt toegevoegd dat de hele fusie vrij van belasting kan worden uitgevoerd, hetgeen ook voorwaarde was voor het aangaan van het gehele proces.

7. Door leden aangedragen agendapunten

Hiervan wordt geen gebruik gemaakt.

8. Rondvraag en sluiting

Er wordt een vraag gesteld of er nog plannen zijn voor de kleedkamers. Het antwoord is nee, daar zijn geen veranderingen voorzien.

De vergadering sluit om 21.10 uur.